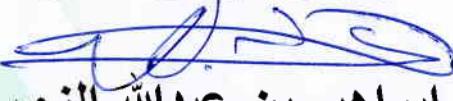




المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بسانابس
سجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية
برقم (٤٠٢) وتاريخ (١٤٢٨/١١/١٥ هـ)

الخطة الاستراتيجية

لجمعية البر الخيرية بسانابس

رئيس مجلس الادارة

ابراهيم بن عبدالله الزوري





مقدمة

تركز جمعية البر الخيرية بسنابس في خطتها الاستراتيجية على الخمس سنوات القادمة ١٤٤٤ - ١٤٤٠ هـ على التوجهات الاستراتيجية الانمائية الآتية :

- ١- العمل وفق مؤشرات رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠.
- ٢- تأسيس برامج اجتماعية مبتكرة للوقاية من الفقر بكل أنواعه.
- ٣- تنمية القدرات الذاتية للأفراد من الفئات ذات الدخل المنخفض أو الفقيرة وابتكار برامج اجتماعية ذات بعد تنموي لتوليد فرص عمل الشباب من الجنسين أو لتمكينهم من ابتكار فرص العمل الخاص بهم.
- ٤- تطوير برامج توعوية تعزز من سبل التماسك الاجتماعي.
- ٥- خلق فرص تطوعية لكل الجنسين على انشطة تطوعية تسهم في تعزيز قيم المسؤولية المجتمعية والوطنية وتدعم التنمية بجميع ابعادها.
- ٦- عمل الجمعية وتبسيط الاجراءات للمستفيدين وتطوير خدمات الكترونية ذات جودة عالية لجميع الخدمات والأنشطة .
- ٧- تطوير النشاط الاقتصادي للمرأة من الاسر ذات الدخل المنخفض او الفقرة من خلال تمكينها و توفير فرص دخول سوق التدريب.

رؤيتنا

ريادة التنمية المجتمعية والعمل الخيري في المنطقة

رسالتنا

تنمية العمل الاجتماعي في المنطقة من خلال المشاريع والبرامج المبتكرة والفاعلة، وإدارة شراكات مع الجهات العامة والخاصة ومعالجة أسباب الفقر وتقليله بتبني سبل متقدمة في إدارة المؤسسات الخيرية .

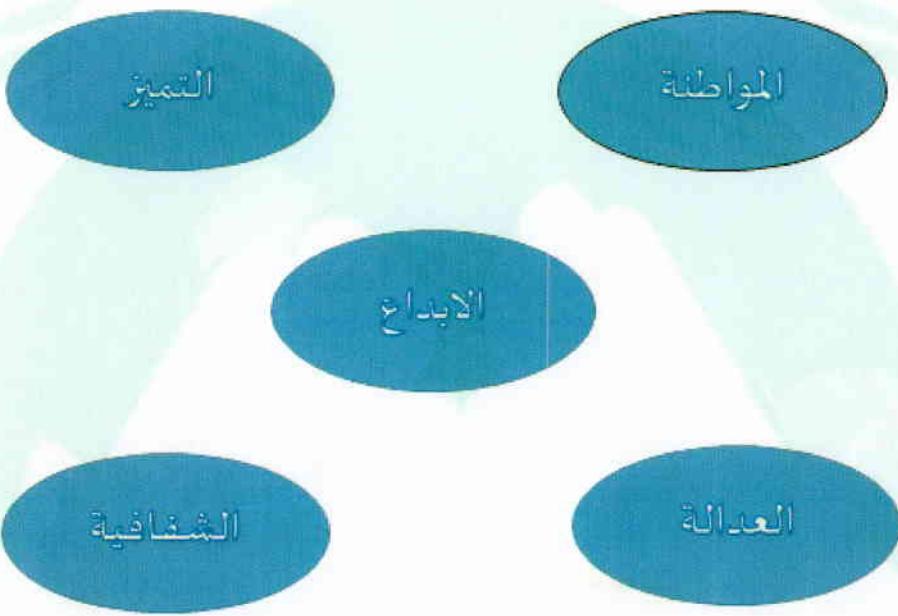


الرقم :
التاريخ :
الموضوع :
الرفقان :



ال المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بسنابس
سجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية
برقم (٤٠٢) وتاريخ (١٤٢٨/١١/١٥ هـ)

قيمنا الرئيسية



جامعة البر الخيرية بسنابس

تأسست عام ١٤٢٦هـ



الرقم
التاريخ
الموضوع
المرفقات

المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بسنابس
مجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية
برقم (٤٠٢) وتاريخ (١٤٢٨/١١/١٥)

الإسهام في تحقيق مؤشرات رؤية ٢٠٣٠





الرقم :
التاريخ :
الموضوع :
الرفقان :
.....

الملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بسنابس
سجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية
برقم (٤٠٢) وتاريخ (١٤٢٨/١١/١٥ هـ)

إطار أبعاد التنمية الاجتماعية:

المستوى المعيشي اللاقى

الصحة

التعليم والتأهيل

المعرفة والتوعية

التنمية الاجتماعية
لجمعية البر الخيرية بسنابس





الرقم :
التاريخ :
الموضوع :
الرفقان :

الملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بسنابس
مجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية
برقم (٤٠٢) وتاريخ (١٤٢٨/١١/١٠) هـ

● ركائز ومقومات نجاح الاستراتيجية :

لتحقيق الاهداف الإنمائية لخطتنا الاستراتيجية يتطلب وجود ركائز ومقومات نجاح

حددها من خلال الآتي :

الركيزة الاولى : الموارد البشرية

الموارد البشرية

تعزيز الاعتماد على الكفاءات البشرية من القيادية والموظفين في الجمعية والمتطوعين من ذوي القدرات والخبرات
والمتميزة لإدارة وتنفيذ برامج وأنشطة الجمعية

١- ابقاء الموارد البشرية ذات الكفاءة من الفئات
القيادية والموظفين في الجمعية

٢- استقطاب كفاءات جديدة حسب الحاجة من الفئات
القيادية والموظفين في الجمعية

٣- استقطاب وتشجيع المتطوعين لدعم تنفيذ برامج الجمعية

المقصود الاستراتيجية





الرقم :
التاريخ :
الموضوع :
المرفقات :

الملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بسنابس
مجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية
برقم (٤٠٢) وتاريخ (١٤٢٨/١١/١٥ هـ)

البرامج والمشاريع الاستراتيجية:

برنامج تطوير المهارات القيادية في الجمعية برنامج التنمية المهنية الكفاءات برنامج استقطاب المتطوعين برنامج الزيارات المتبادلة على أفضل الممارسات.

الركيزة الثانية: الموارد المالية:

الموارد المالية

لتحقيق استدامة مواردنا المالية التي ترتكز أساساً لتحقيق أهدافنا الإنمائية فانتابن نركز جهودنا على عمليات الاستثمار والابتكار في الموارد المالية

١- التطوير والابتكار في المشاريع الوقف الخيري

٢- الجودة في تقديم دورات يحتاجها المجتمع

٣- الجودة في خدمات الرعاية الصحية

٤- دعم الجمعية بالأوقاف

٥- التطوير التوسيع في خدمات المراكز التنموية والتخصيصية

المقصود الاستراتيجية





الرقم :
التاريخ :
الموضوع :
المرفقات :

ال المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بسنابس
سجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية
برقم (٤٠٢) وتاريخ (١٤٢٨/١١/١٠ هـ)

البرامج والمشاريع الاستراتيجية:

- بناء مبني شقق ريعه للفقراء والايتام.

- برنامج الحاويات

الركيزة الثالثة: الحكومة والتميز المستدام

الحكومة والتميز المستدام

لتحقيق استدامة مواردنا المالية التي تركيزة اساسية لتحقيق اهدافنا الانمائية فانتا نركز جهودنا على عمليات الاستثمار في التطوير والابتكار في الموارد المالية

١- نظام الحكومة فعال.

٢- تعزيز واستمرار التحول الى النظم والاجراءات الالكترونية

٣- تعزيز وابتكار قنوات تواصل مبتكرة مع المستفيدين

٤- تطوير منهجيات عمل فرق التحسين المستمر في الجمعية

المقاصد الاستراتيجية





الرقم :
 التاريخ :
 الموضوع :
 المرفقات :

المملكة العربية السعودية
 جمعية البر الخيرية بسنابس
 مجلة بوأرة الشؤون الاجتماعية
 برقم (٤٠٢) وتاريخ (١٤٢٨/١١/١٥ هـ)

البرامج والمشاريع الاستراتيجية:

- مشروع تطوير نظام الحكومة.
- مشروع اللوائح والإجراءات الموحدة للمراكز.
- برنامج المتعفف.
- مشروع أدلة العمل الإجرائية .

الركيزة الرابعة : الآثر التنموي والابتكار

الآثار التنموي والابتكار

التوجه نحو تحقيق آثر تنموي فعال لمجتمع سنابس يمثل مقصد جوهري لبرامجنا وسنحقق ذلك بمشئيه الله من خلال الابتكار والإبداع ومشاركة فعالة من المجتمع في تطوير وتنفيذ وتقديم برامجنا

١- تعزيز ثقافة التطوع.

٢- تحول الأسر المستفيدة إلى أسر منتجة.

٣- برنامج مسارات التنمية.

٤- الوقاية من الفقر بكل أنواعه المادي وفقراً القدرة (الغذمية الجيدة- الصحة- التعليم)

٥- تمكين المرأة لاسهام في النشاط الاقتصادي والاجتماعي لتحسين جودة الأسرة

٦- جميع المستفيدين يتلقون برامج تدريبية بالإضافة إلى تدخلات المالية (تعزيز ثقافة العمل)

المأصادِ الاستراتيجية





الرقم :
التاريخ :
الموضوع :
المرفقات :

الملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بسنابس
مجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية
برقم (٤٠٢) وتاريخ (١٠/١١/١٤٢٨ هـ)
تأسست عام ١٤٢٨ هـ

البرامج والمشاريع الاستراتيجية:

- برنامج: قياس رضا المستفيدين
- فعاليات الاسر المنتجة.
- تسويق منتجات الاسر المنتجة.
- اكمال بناء المبنى الاداري للجمعية.

أهدافنا الاستراتيجية:

- الهدف الاستراتيجي (١): استدامة التدخلات الذكية لرعاية المستفيدين .
- الهدف الاستراتيجي (٢): إثراء التنوع الاستدامة في مصادر تنمية الموارد المالية.
- الهدف الاستراتيجي (٣): ابتكار فرص العمل المستدامة للأسر المنتجة المستفيدين.
- الهدف الاستراتيجي (٤): رفع مستوى الجودة المستدامة في الخدمات التعليمية والصحية.
- الهدف الاستراتيجي (٥): تطوير ثقافة العمل بنوعيه المأجور والتطوعي .
- الهدف الاستراتيجي (٦): رفع كفاءة نظام الحكومة والتحول الالكتروني.
- الهدف الهدف الاستراتيجي (٧) تطوير شراكات استراتيجية فعالة داعمة للريادة في التنمية الاجتماعية.

الهدف الاستراتيجي (١) استدامة التدخلات الذكية لرعاية المستفيدين

تستمر الجمعية بتطوير خدماتها المقدمة لرعاية المستفيدين المستحقين للدعم سواء بمساعدات مقطوعة أو دائمة وإيصال الخدمات المالية والعينية والرعاية الطبية الأساسية لجميع المستفيدين بأقل كلفة من الوقت والجهد تتطلع الجمعية من خلال هذا الهدف الاستراتيجي إلى زيادة قدرة المستفيدين على الحياة الكريمة لمواجهة حالة ضغوط الحياة الاقتصادية، وفتح فرص لهم لتوليد الدخل -إذا أمكن ذلك وفقاً لظروفهم الصحية والاجتماعية والبيئية. تستمرة الجمعية للحد من تكلفة الوقت والجهد الذي يمكن أن ينفقه المستفيدون للوصول إلى الخدمات المالية والاجتماعية والثقافية التي تقدمها الجمعية من خلال استخدام التطبيقات الذكية.





الرقم :
التاريخ :
الموضوع :
الرفقان :

الملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بسنابس
سجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية
برقم (٤٠٢) وتاريخ (١٤٢٨/١١/١٥ هـ)

المؤشرات

- المبالغ المالية المقدمة للمستفيدين (سنويًا).
- المنح العينية المقدمة للمستفيدين (سنويًا).
- نسبة رضا المستفيدين عن جودة الخدمات المقدمة لهم.

البرامج والأنشطة الاستراتيجية :

- أثاث وأجهزة.
- اشتراكات .
- الاضاحي.
- إعانة زواج.
- إفطار صائم.
- تبرع عام.
- ترميم المنازل.
- رعاية تعليمية.
- رعاية صحية.
- السلة الغذائية .
- صدقة جارية .
- صدقة عامة.
- صدقة لحوم.
- صندوق الإيتام.
- فرحة العيد.
- كفالة الأسر .





الهدف الاستراتيجي (٢) إثراء التنوع والاستدامة في مصادر تنمية الموارد المالية

إن استدامة تميزنا تتطلب الابتكار في تنمية مواردنا المالية، نركز في خطتنا الاستراتيجية لعام ٢٠٢٢م على زيادة التنوع في مجالات تنمية الموارد المالية لخفض مستوى المخاطر على نوعية الخدمات التنموية وضمان الاستدامة في دعم وتمويل برامجنا ومشاريعنا التي نقدمها لمجتمعنا المحلي.
سنقوم مواردنا المالية لتدخل دائرة التنمية لاسر الفقيرة التي تقع في دائرة الحاجة .

- بناء مبني شفقي في مخطط نيوبيش لريعه اسر الايتام.

المؤشرات

- ١- نمو الابادات النقدية .
- ٢- نمو الابادات العينية.
- ٣- نمو المشتريات الرأسمالية.
- ٤- نمو النفقات التنموية.
- ٥- نمو إجمالي المقوضات.

الهدف الاستراتيجي (٣): ابتكار فرص العمل المستدام للأسر المنتجة والشباب

• العمل المستدام غاية أي تنمية، باعتباره ضمان الاستدامة الحياة. يعزز العمل المستدام الشخصية المنتجة للإنسان، ليس بفعل توفر الموارد المالية التي يجنحها من العمل، بل شعوره بالثقة وقدرته على الانتاج والقبول الاجتماعي في مقابلة أثنياء مجموعات التركيز مع النساء والفتيات المستفيدات.

• سنعمل على خفض عدد المستفيدين من البرامج الاغاثة الأفراد والأسر الذين يتلقون دعماً مالياً وعينياً مباشر، عن طريق تحويلهم للمسارات الإنمائية التي تهدف ادخالهم دائرة الانتاج المعتمدة على القدرات الذاتية لذلك سندعم تمويل المبادرات والافكار الابداعية داعية والمميزة للمنتسبات في برامج الجمعية كذلك سنقوم بتطوير برنامج مسارات تنمية الذي يهدف إلى تطوير ثقافة العمل لدى المستفيدين من البرامج الاغاثة وتنمية شخصياتهم وتعزيز قدراتهم ومهاراتهم التي تمكّنهم من تغيير اتجاهاتهم السلبية نحو العمل ودخولهم دائرة العمل بتنوعه للأجر والتطوعي.

المؤشرات

- عدد الفرص الوظيفية المبتكرة.
- عدد المستفيدات من برنامج الأسر المنتجة.
- رضا الملتحقات ببرنامج الأسر المنتجة.





البرامج والأنشطة الاستراتيجية :

- مشروع مكتب تسويق منتجات برنامج الأسر المنتجة .

الهدف الاستراتيجي (٤): رفع مستوى الجودة المستدامة في الخدمات التعليمية والصحية.

- دعم الطلاب والطالبات في جميع مراحل الدراسية من الروضة وحتى التخرج من الجامعة.
- سنعمل على تطوير مواصفات ومعايير الجودة في الخدمات الصحية المقدمة في العيادات المتفق معها.

المؤشرات

- عدد المستفيدين من الخدمات الصحية.
- عدد الأطفال الملتحقين برياض الأطفال.
- نسبة رضا المستفيدين من الخدمات الصحية.
- نسبة رضا أولياء الأمور عن برامج رياض الأطفال.

البرامج والأنشطة الاستراتيجية:

- مشروع الدعم الجامعي.
- برنامج تطوير الجودة في العيادات الطبية عبر الشراكات الصحية.

الهدف الاستراتيجي (٥): تطوير ثقافة العمل بنوعيه العمل ذي الدخل والتطوعي :

- نحن نعمل على توسيع خيارات المستفيدين من برامجنا التنموية، لبناء حياة صحية وسعي دائم للتعلم للخروج من دائرة العوز المادي بكل أشكاله المؤقت أو الدائم، المتواصل في ثقافة الأسر أو العرضي الناتج عن أزمة مؤقتة أو سوء في إدارة الموارد الاقتصادية للأسرة.

- نحن ندرك ضعف ثقافة الأسر في إدارة شؤونها المالية، سنعمل على تدريب الأسر على كيفية تنمية مواردها المالية والحفاظ عليها واستدامتها والتدريب على كيفية ابتكار فرص عمل تتوافق وقدراتهم ومهاراتهم واحتياجات سوق العمل، وتمكينهم من النطاق إلى حياة أرحب وأكثر فرص للعمل بنوعيه المأجور والتطوعي.





- سنعزز البرامج التنموية التي تستهدف خفض عدد المستفيدين من الاعانات المادية المباشرة وادخالهم في دائرة التعلم التي تقودهم إلى إطاق امكاناتهم الذاتية والاعتماد على أنفسهم في تأمين الدخل الذي يكفل لهم.
- حياة صحية واجتماعية وتربوية واقتصادية تعزز دورهم في التنمية.
- سنعزز النوع الثاني من العمل وهو « العمل التطوعي ». هذا النوع ذو التأثير الفعال على التنمية الاجتماعية، أنشأنا لذلك قسم خاص يعني بتعزيز ثقافة التطوع في المجتمع، وعمل القسم على تطوير نظام إلدارة التطوع بالجمعية بهدف تعزيز حوكمة الأداء في العمل التطوعي وضمان الجودة في جميع الواجبات والأنشطة التطوعية. كما تتطلع الجمعية خلال خطتها الاستراتيجية لإنشاء مركز مستقل للعمل التطوعي « تطوع » من المتوقع اطالقه خلال العام الثاني من الخطة. ومن المستهدفات أيضاً أن يصل عدد المتطوعين في جمعيتنا إلى (٥٠٠٠) متطوع ومتطوعة في نهاية عام ٢٠٢٢ م.
- سنعزز البرامج المبتكرة في مجال (إعادة التدوير) بعد نجاحها في مركز دار الخير من خلال (الحاوية الذكية).

المؤشرات

- ١- عدد المتطوعين والتطوعات سنوياً (المستهدف لسنوات الخطة الخمس ٢٠٢٢ يبلغ ٥٠٠٠ متطوع/ة.)
- ٢- رضا الملتحقات ببرنامج نما.
- ٣- عدد المستفيدين من الاعانات المالية.
- ٤- عدد النشطة التطوعية السنوية.
- ٥- عدد الوظائف المحدثة من برامج إعادة التدوير.
- ٦- عدد المشاريع الفائزة بجوائز داخلية وخارجية.

البرامج والأنشطة الاستراتيجية:

- زيادة الفرص التطوعية.
- برنامج الرخصة الدولية للعمل التطوعي.
- ملتقى العمل التطوعي.





الهدف الاستراتيجي (٦): رفع كفاءة نظام الحكومة والتحول الالكتروني

التنمية الفعالة المستدامة هي نتاج الحكومة الرشيدة بداية من السياسات التنموية الهدافه والمتكاملة إلى المعايير والإجراءات لضبط البرامج والمشروعات وتحويلها إلى نتائج مؤثرة على المجتمع.
بتطوير لائحة محدثة لحكومة أداء جمعيتنا وتطوير الهيكلة التنظيمية، لتعزيز المساءلة والشفافية وضبط جودة الأداء .
سنعمل على متابعة التحول الالكتروني لجميع عملياتنا الادارية لتسريع الاداء وخفض الكلفة واسعاد المستفيدين من خدماتنا.

المؤشرات

- تقارير المراجعة الداخلية.
- نسبة رضا المستفيدين.
- نسبة الانفاق على القرطاسية والادوات المكتبية.

البرامج والأنشطة الاستراتيجية

- مشروع نظام الحكومة "المطور"
- البوابة الالكترونية.
- مشروع تطوير نظام المراجعة الداخلية.

الهدف الاستراتيجي (٧): تطوير شراكات استراتيجية فعالة داعمة للريادة في التنمية الاجتماعية التعاون والتكامل من القيم المؤسسية الداعمة لتحقيق نتائج استراتيجية متميزة. نحن ندرك بأن الكثير من طموحاتنا وأمالنا بتحقيق الريادة في التنمية الاجتماعية تتطلب موارد مالية وبشرية كبيرة، وهذا قد يحد من بلوغ آمالنا لذلك نتطلع لتعزيز الشراكات الاستراتيجية مع الأفراد والمؤسسات التعليمية التجارية والخيرية والبحث عن الفرص المشتركة التي تدعم تحقيق أهدافنا الإنمائية لعام ٢٠٢٢ سنعزز شراكاتنا الاستراتيجية لدعم البرامج التنموية المنتهية بالتوظيف لكلا الجنسين.





الرقم
التاريخ
الموضوع
الرفقان

المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بسنابس
مجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية
برقم (٤٠٢) وتاريخ (١٤٢٨/١١/١٥ هـ)

- لزيادة فرص العمل. سندعم ذلك من خلال برامج تستهدف بناء المهارات والقدرات لتمكين طالبي الوظائف من المعايير التي يطلها سوق العمل، نتعاون في ذلك مع الجامعات والمؤسسات التعليمية
- سنعمل على استحداث مركز لرعاية الاطفال الايتام لتقديم الرعاية التربوية والاجتماعية في محاولة لتعويضهم عما فقدوه من رعاية أبوية، من خال شراكات استراتيجية مع أفراد المجتمع الميسورين ومؤسسات اقتصادية.
- سنستمر بتعزيز مبتكرا الاستدامة شراكاتنا الاستراتيجية مع الشركات والمؤسسات العامة والخاصة لتوظيف الشباب والشابات في برنامج التوظيف.
- بناء الارض المخصصة لمركز التنمية الاسرية.





المرأة والتنمية :

- سنعمل على الابتكار في برامجنا الموجهة لتعزيز النشاط الاقتصادي للمرأة السعودية، لا تتوقف أهدافها عند توفير فرص العمل بالرغم من كونها مقصidنا الاساس، بل نستهدف إثراء معارفها ومهاراتها الشخصية للتميز والمنافسة في عالم العمل. لذلك سيعمل القسم النسائي بالجمعية على تطوير نظام عضوية لسيدات الاعمال وأعيان المجتمع لزيادة مشاركة المرأة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية، ولهذا الغرض أيضاً سنطور برامج لخصصات و مجالات تتطلبا مستجدات سوق العمل، على سبيل المثال
- العمل الاجتماعي في الرعاية الصحية.
- الاختصاص في التغذية.
- العمل الاجتماعي في رعاية كبار السن.
- فن التجميل.
- فن المبيعات.
- السكرتارية التنفيذية.
- التسويق الالكتروني.
- ما يستجد من تخصصات يتطلبا سوق العمل سنويا.
- العمل الاجتماعي في الرعاية الصحية.
- تصميم الازياء.





الرقم
التاريخ
الموضوع
المرفقات

المملكة العربية السعودية
جمعية البر الخيرية بسنابس
مجلة بوزارة الشؤون الاجتماعية
برقم (٤٠٢) وتاريخ (١٤٢٨/١١/١٥)

نحن ندرك ان امالنا وطموحاتنا كبيرة للاننا نعيش في وطن طموح وقيادة ملهمة للريادة والتميز.

سنعمل مهمكم بقيمنا الانسانية والوطنية المشتركة لانجاز ما تضمنه خطتنا الاستراتيجية في اثناء العمل سيكون الابداع اللغة التي يتحدث بها منسوبي جمعتنا سيطرون ببرامج جديدة لتلبية احتياجات ومتطلبات المجتمع .

ونحن نسير باتجاه تحقيق اهدافنا سنقيم ادائنا باستمرار ... ما الاهداف سنقيم ادائنا باستمرار ... ما الاهداف والمؤشرات التي تحققت والتي لم تتحقق؟ سنحلل ونناقش ونطور معا ... ونستمر لتحقيق رؤية بلادنا ٢٠٣٠ لتحقيق الرفاه للجميع .

والله الموفق

جمعية البر الخيرية بسنابس

